

VentureCapital Magazin

Die Plattform für Investoren und Entrepreneurre

Zukunftsfonds startet mit ersten Modulen

Öffentliche
Start-up-Finanzierung



Wege der Partnerschaft

Corporate Venturing etabliert sich in Deutschland

„Große Private Equity-Häuser schauen sich
vermehrt Sportverbände und Sportligen an“

Interview mit Marcus Höfl, Founder,
Investor und Consultant

Mit Special Section
„Corporates & Start-ups“

Beantragen Sie schnell
und einfach Ihre
NRW.BANK.Förderung.
Alle Infos und FAQ:
www.nrwbank.de/corona



„Unsere Idee rollt weiter – vom
Start-up in Richtung Mittelstand.“

Fördern, was NRW bewegt.

Tanja Zirnstein und Katharina Obladen, Gründerinnen von **UVIS**, entwickeln innovative Technologien und Services für mehr Hygiene. Den Start finanzierte ein Business Angel zusammen mit dem NRW.SeedCap der NRW.BANK. Jetzt wächst UVIS in den Mittelstand.

Die ganze Geschichte unter: nrwbank.de/uvis



NRW.BANK
Wir fördern Ideen

Hand in Hand

Liebe Leserinnen und Leser,

die Politik ist in die Sommerpause gestartet – aber nicht, ohne vorher noch mal den Zukunftsfonds anzupacken. Nach langem Ringen sind nun erste Module gestartet, High-Tech Gründerfonds und KfW Capital setzen um, was sich Bundeswirtschafts- und Bundesfinanzministerium für die Stärkung der Start-up-Landschaft erdacht haben. Mit 10 Mrd. EUR sollen Start-ups in der Wachstumsphase gefördert werden. Bundesfinanzminister Olaf Scholz betonte im Rahmen einer KfW-Veranstaltung, weshalb ihm die Finanzierung der Scale-ups am Herzen liegt: „Das ist wichtig, damit Deutschland vorankommt und wir die großen Aufgaben der Zukunft bewältigen.“ Dabei denkt er an die Digitalisierung, die menschengemachte Klimakrise, moderne Mobilität, unsere Gesundheit. Und er setzt darauf, mit dem Fonds hierzulande noch mehr Leuchttürme zu schaffen, wie es das ehemalige Start-up BioNTech geworden ist. Noch ist in der Ausgestaltung einiges unklar, aber immerhin wurde der nächste Schritt gemacht. Wo wir genau stehen, haben wir in der Titelstory beleuchtet.

In den vergangenen Jahren immer mehr an Bedeutung gewonnen hat die Zusammenarbeit von Corporates und Start-ups, der wir in dieser Ausgabe eine Special Section gewidmet haben. Wenngleich auch hier die Corona-Krise kurz auf die Bremse gedrückt hat, wachsen die jungen und etablierten Unternehmen weiter zusammen. In den letzten fünf Jahren sind die Beteiligungen von Konzernen und großen Unternehmen an Start-ups kontinuierlich gestiegen, und eine aktuelle Umfrage des Digitalverbandes Bitkom zeigt, dass die Möglichkeiten der Zusammenarbeit von beiden Seiten gut angenommen werden. Davon profitieren sowohl junge als auch etablierte Unternehmen. Welche Varianten der Kooperationen sich bieten, wie



Janine Heidenfelder, Chefredakteurin

die Dos und Don'ts dabei aussehen und welche Rolle die Wissenschaft in dieser Konstellation spielen kann, lesen Sie ab Seite 34; eine Tabelle mit allen uns bekannten Aktivitäten deutschsprachiger Corporates finden Sie ab Seite 54.

Außerdem haben wir mit BASF Venture Capital, Cusp Capital, BayWa r.e. und signals Venture Capital über die verschiedenen Arten der Beteiligung, unterschiedliche Ansätze zum Investmentfokus und Forderungen der Corporate Venture Capitalisten (CVCs) an die Politik gesprochen. In den Interviews wurde eines besonders deutlich: Wie generell in der Pandemie gibt es auch bei den Start-ups mit CVC-Beteiligung Branchengewinner. Die Trendthemen Digitalisierung, New Work und Nachhaltigkeit sind gefragter denn je – hier findet seitens der Gründerinnen und Gründer ein Run auf die Venture-Arme der Corporates statt. Diese sind schließlich nicht nur gute Partner, sondern bringen neben Kapital auch Expertise und ein spannendes Netzwerk mit, das voller potenzieller Kunden für die Start-ups steckt. ■■■

Ich wünsche Ihnen Mehrwert und Spaß bei der Lektüre!

Janine Heidenfelder

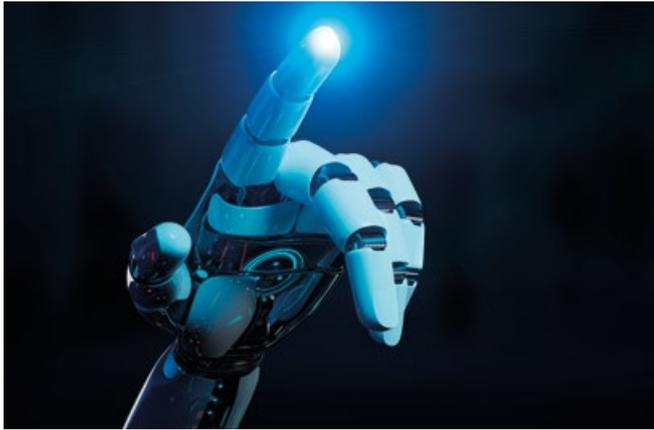
janine.heidenfelder@vc-magazin.de



Gemeinsam
für Innovation.
Miteinander
zum Ziel.

Inhalt

Foto: © sdecoret – stock.adobe.com



Mit dem Zukunftsfonds sollen 10 Mrd. EUR öffentliches Kapital in deutsche Start-ups in der Wachstumsphase fließen und weitere finanzielle Mittel durch private Kapitalgeber gehebelt werden. Erste Module sind aktiviert, doch es gibt noch Unklarheiten.

14



Marcus Höfl, Sportmanager von Franz Beckenbauer, Franziska van Almsick und Boris Becker, kennt die Investmentinteressen der Sportler. Im Interview berichtet er von der Zusammenarbeit großer Private Equity-Häuser und der Sportwelt und erzählt, wo er selbst sein Kapital angelegt hat.

33

Foto: © Gabriele Rohde – stock.adobe.com



Corporate Venture Capital erfährt in den letzten Jahren als Finanzierungsmöglichkeit für Start-ups zunehmend Aufwind. Die Special Section zeigt, welche Möglichkeiten der Partnerschaft es gibt und welche Trends sich abzeichnen.

- 3 Editorial
Hand in Hand
- 6 Statistik
- 8 Facts & Figures
- 11 Interview mit Prof. Dr. Andreas Pinkwart, Minister für Wirtschaft, Innovation, Digitalisierung und Energie des Landes Nordrhein-Westfalen
„Wir müssen als Start-up-Standort noch stärker sichtbar werden“
- 12 Studie: Venture Capital während der Corona-Krise
Investmentmanager mehr gefordert als je zuvor
Helene Müller, Julia Wöhler,
Technische Universität Dresden
- 14 Executive Talk mit Marcus Höfl,
Founder, Investor und Consultant
„Große Private Equity-Häuser schauen sich vermehrt Sportverbände und Sportligen an“

Titelthema

- 16 Öffentliche Start-up-Finanzierung
Zukunftsfonds startet mit ersten Modulen

Regulierung

- 20 Aktuelle BFH-Rechtsprechung zur Besteuerung von Managementbeteiligungen
Begrüßenswerte Entscheidungen des BFH
Dr. Barbara Koch-Schulte, Dr. Benedikt Hohaus, Poellath
- 22 Künstliche Intelligenz-Verordnung der EU
Kommt jetzt die nächste DSGVO?
Alexander Tribess, Weitnauer
- 24 **Kommentar** von Dr. Matthias Birkholz, lindenpartners
Ehrbarer Kaufmann reloaded?

Markttrends

- 26 Nutzen und Möglichkeiten von W&I-Versicherungen
Bekannte Transaktionsrisiken versichern?
Dr. Markus Rasner, Dr. Gunnar Knorr, Oppenhoff
- 28 **Schlaglicht Private Equity | Kommentar**
Fax trifft auf KI: Alles in Butter aufm Kutter?
Markus Stumpe, Cruisewatch

HR Corner

- 30 **Case Study | Dimensionics GmbH: Operatives Wachstum und Ausgründung in der Mess- und Prüftechnik**
Top-Führungsmannschaft dank Beratung von außen

- 32 **Kommentar** von Dr. Thomas Heiden, heiden associates
Frauen im Bereich Venture Capital – Nähnadeln im Heuhaufen?
-

Special Section „Corporates & Start-ups“

- 34 Corporate Venturing etabliert sich in Deutschland
Unternehmen und Start-ups – Wege der Partnerschaft
- 37 Interview mit Ulrich Seitz, BayWa r.e. AG
„Wir sind die Innovationseinheit des Konzerns, organisiert als Profitcenter!“
- 40 Dos and Don'ts bei der Beteiligung an Jungunternehmen
Mittelstand von heute und morgen im Geschäft
Lukas André, Redstone
- 42 Interview mit Markus Solibieda, BASF Venture Capital
„Corporate Venture Capital hat sich zu einer eigenen Assetklasse entwickelt“
- 44 Interview mit Marcus Polke, signals Venture Capital
„Unser Fokus und unser Netzwerk machen uns einzigartig“
- 46 Interview mit Christian Winter, Cusp Capital
„Corporates sitzen zwischen den Stühlen“
- 48 Chemovator im Portrait
Freiraum im Ideenlabor
- 50 The Grow setzt auf Vernetzung
Neue Wege für Start-ups und Mittelständler
- 52 Erfolgreiche Zusammenarbeit von Corporates und Universitäten
Praxisnahe Forschung schafft Entrepreneurship Cluster
Prof. Dr. Kai Thürbach, Technische Hochschule Köln
- 54 Überblick
Venture Capital-Aktivitäten deutscher Unternehmen
-

Service

- 57 **Partner der Special Section im Portrait**
-

Datenbank

- 58 Dealmonitor
- 64 Events
- 65 Vorschau |
LinkedIn-Post des Monats |
Impressum
- 66 People

Folgen Sie uns auch auf LinkedIn
([linkedin.com/company/vcmagazin/](https://www.linkedin.com/company/vcmagazin/)),



Facebook ([facebook.com/VentureCapitalMagazin/](https://www.facebook.com/VentureCapitalMagazin/)) und



Twitter (twitter.com/vc_magazin/)!



P.S.:
WE
LAW
YOU

LUTZ | ABEL